



PYHÄJOKI

Pyhäjoen kunta
Arviointikertomus 2017

SISÄLLYSLUETTELO

1. TARKASTUSLAUTAKUNNAN TOIMINTA.....	3
2. EDELLISEN VUODEN ARVIOINTIKERTOMUKSEN JOHDOSTA TEHTYJEN TOIMENPITEIDEN ARVIOINTI.....	3
3. TAVOITTEIDEN TOTEUTUMISEN ARVIOINTI	4
3.1. Strategiset tavoitteet.....	4
3.2. Toiminnalliset tavoitteet.....	5
3.2.1 Tavoitteiden toteutuminen painopistealueilla	5
Kunnanhallitus.....	5
Seutuyhteistyö ja elinkeinopalvelut	5
Ohjausjärjestelmä.....	5
Sosiaali- ja terveystoimet	6
Vanhuspalvelut.....	6
Perusturvan kokonaisuus.....	7
Kiinteistötoimi.....	8
Lämpölaite.....	9
3.2.2 Muiden tavoitteiden toteutuminen.....	9
3.3. Taloudelliset tavoitteet	10
3.4 Investoinnit.....	11
4. HENKILÖSTÖ.....	11
5. KUNTAKONSERNILLE ASETETTUJEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN.....	11
6. TALOUDEN TASAPAINOTTAMISEN ARVIOINTI	11
7. YHTEENVETO.....	12

1. TARKASTUSLAUTAKUNNAN TOIMINTA

Tarkastuslautakunnan tehtävät on määritelty kuntalain 121 §:ssä. Tarkastuslautakunnan tehtävänä on mm. arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla, arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää.

Tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa valtuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä.

Pyhäjoen kunnanvaltuusto on valinnut tarkastuslautakuntaan vuosiksi 2017-20 seuraavat henkilöt:

jäsen

Virkkunen Mauri pj
Nousiainen Matti vpj
Tuomikoski Marjaana
Kippola Toni
Sarpola Päivi

varajäsen

Koskela Mikko
Isotalus Marja
Kangas Pirjo
Salmivuori-Väänänen Kaisa
Hämäläinen Jaana

Lautakunnan sihteerinä on toiminut tilintarkastaja Risto Hyvönen HT, JHT.

Tarkastuslautakunta on syksyllä 2017 laatinut arviointisuunnitelman toimikaudeseen. Tarkastuslautakunnan arviointityön painopistealueina vuonna 2017 on kunnanhallituksen alaisista toiminnoista kunnan johtamis- ja ohjausjärjestelmän periaatteet sekä omistajaohjaus, elinkeinotoimi ja seutuyhteistyö, teknisen lautakunnan alaisista toiminnoista kiinteistötoimi ja lämpölaitos.

Arvioinnin suorittamiseksi lautakunta on kokoontunut yhteensä 5 kertaa, kuullut toiminnasta vastaavia viranhaltijoita ja tutustunut mahdollisuuksien mukaan arvioitavia toimintoja koskeviin vertailutietoihin.

Kunnanhallitus on hyväksynyt toimintakertomuksen 26.3.2018. Toimintakertomus on osaltaan ollut arviointityön perustana.

2. EDELLISEN VUODEN ARVIOINTIKERTOMUKSEN JOHDOSTA TEHTYJEN TOIMENPITEIDEN ARVIOINTI

Vuoden 2016 arviointikertomus on merkitty tiedoksi kunnanvaltuustossa 21.6.2017 ja päätetty saattaa arviointikertomukseen sisältyneet havainnot kunnanhallituksen valmisteltavaksi. Kunnanhallitus on käsitellyt arviointikertomuksen kokouksessaan 9.10.2017 ja saattanut vastineet valtuustoon 25.10.2017.

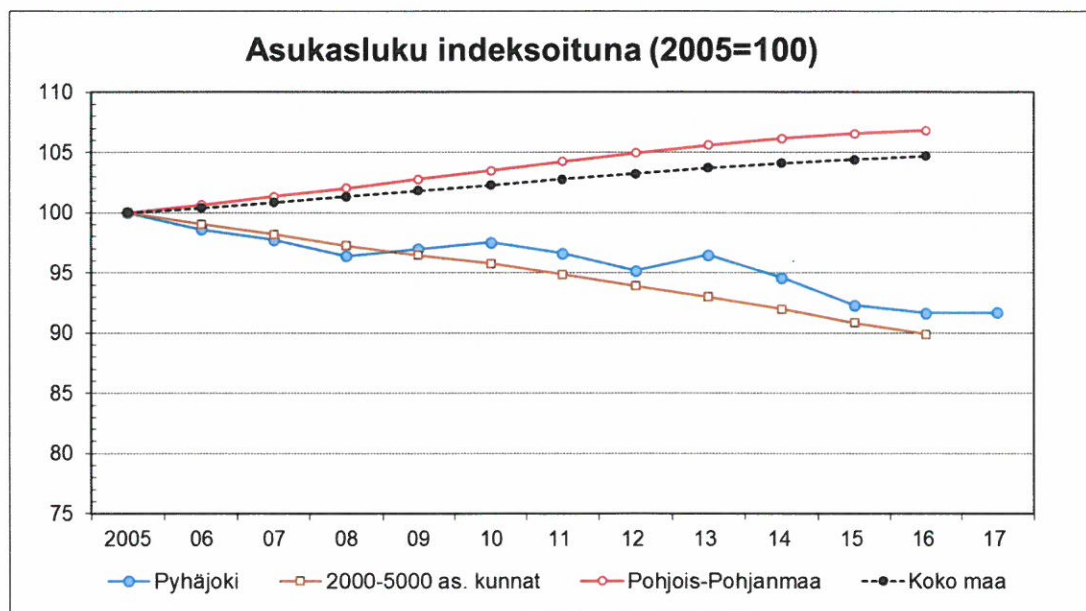
3. TAVOITTEIDEN TOTEUTUMISEN ARVIOINTI

3.1. Strategiset tavoitteet

Pyhäjoella on vahvistettu seuraavat kärkitoimenpiteet:

- Kunnan elinvoima, vetovoimaisuus ja riittävä väestöpohja
- Fennovoima Oy:n ydinvoimalahanke
- Yritystoiminnan kehittäminen
- Kylien kehittäminen
- Hyvät peruspalvelut

Kärkitoimenpiteiden toteutumista on toimintakertomuksessa käsitelty kunnanjohtajan katsauksessa. Kunnan toimenpiteet ovat olleet kärkitoimenpiteiden mukaisia. Riittävän väestöpohjan toteutumista on seuraavassa kuviossa.



Pyhäjoen kehitys on noudattanut pienten kuntien kehitystä, mutta ilmeisesti kunnan kehitysnäkymiin kohdistunut odotusarvo on viime vuosina muuttanut kehitystä positiivisemmaksi suhteessa pieniin kuntiin. Vuonna 2017 väestö pysyi ennakkotietojen mukaan ennallaan ja väestötavoitteen alitus oli 171 (edellisenä vuonna 172).

Työllisyystilanne kehittyi Pyhäjoella seuraavasti:

Työttömien osuus työvoimasta							
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Muutos
Pyhäjoki	7,7	10,6	11,0	10,2	10,7	9,4	+1,3
Pohjois-Pohjanmaa	11,4	13,6	14,6	15,4	14,7	13,2	+1,5
Koko maa	9,4	11,3	11,4	13,4	13,2	11,5	+1,7

Vuositasolla Pyhäjoen työllisyystilanne oli keskimääräistä parempi, mutta työllisyys parantui vuonna 2017 keskimääräistä vähemmän.

Vetovoimaisuuden lisäämiseen ja yritystoiminnan edellytysten luomiseen tähtäävät toimenpiteet eivät vielä näy kunnan kehityksessä. Fennovoima Oy:n ydinvoimahankkeen lopulliset päätökset ovat edelleen avoimia. Rakentamislupapäätöstä odotetaan edelleen.

3.2. Toiminnalliset tavoitteet

3.2.1 Tavoitteiden toteutuminen painopistealueilla

Kunnanhallitus

Kunnanhallituksen tehtävistä lautakunnan arvioinnin kohteena olivat seutuyhteistyö ja elinkeinopalvelut sekä sosiaali - terveystyö, joista erityisesti ikäihmisten palvelut. Lisäksi lautakunta on saanut selvityksen kunnan ohjausjärjestelmästä.

Seutuyhteistyö ja elinkeinopalvelut

Talousarvion mukaan Pyhäjoki ostaa yrityspalvelut Raahen seudun yrityspalveluilta. Yrityspalvelut on organisoitu Seudulliset yrityspalvelut - konseptin mukaisesti. Pyhäjoki edellyttää, että maksua vastaavat palvelut ovat täysipainoisesti saatavilla myös pyhäjokisille yrityksille.

Kehittämiskeskuksen henkilökuntaa on yhteensä noin 15 henkilöä. Vuoden 2017 talousarviosta kuntien osuus on noin 50 %, 22 €/asukas. Loput rahoituksesta on ulkopuolista projektirahaa. Toiminta on järjestetty Raahen kaupungin kehittämislautakunnan alaiseksi, muilla kunnilla on edustus ko. lautakunnassa.

Raahen seudun yrityspalveluiden painopistealueena on mm. suurhankkeet, joiden palvelut kohdistuva erityisesti myös Pyhäjoen kuntaa. Pyhäjokiset yritykset ja kunta aktiivisia ovat toimijoita.

Kunnan elinkeinoelämän ja yritysilmaston kehittämisestä vastaa kehittämissiivest. Elinkeinopalveluja ja kuntakohtaisia yrityshankkeita hoidetaan myös paikallisesti kunnan muun organisaation avulla. Mahdolliset uudet toimitilahankkeet toteutetaan Pyhäjoen Teollisuusyhtiö Oy:n kautta.

Ohjausjärjestelmä

Tarkastuslautakunta on saanut selvityksen Pyhäjoen kunnan ohjausjärjestelmästä. Keskeisiä järjestelmän osia ovat lainsäädännön lisäksi strategia, hallintosääntö ja talousarvio, muu ohjeistus sekä seuranta.

Tarkastuslautakunnan käsityksen mukaan ohjausjärjestelmän perusteet ovat kunnossa, mutta riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan kehittämiseen on tarvetta. **Valtuuston vuonna 2014 hyväksymien riskien hallinnan ja sisäisen valvon-**

nan perusteiden täytäntöönpano on edelleen kesken, sillä kunnanhallitus ei ole hyväksynyt sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan ohjeita, jotka valtuuston hyväksymien perusteiden mukaan tulee hyväksyä. Nykyiset sisäisen valvonnan ohjeet ovat vanhentuneet ja niistä puuttuu perusteiden mukaiset raportointia koskevat ohjeet.

Sosiaali- ja terveyspalvelut

Sosiaali- ja terveyspalveluista lautakunnan painopistealueena olivat vanhuspalvelut. Lisäksi lautakunta on tarkastellut palvelujen kokonaiskehitystä.

Vanhuspalvelut

Pyhäjoen kunnan vanhuspalvelujen tuottamisesta vastaa hyvinvointikuntayhtymä. Hoidon ja hoivan palvelujen tehtävänä on turvata mahdollisimman terve ja toimintakykyinen ikääntyminen ikääntyvälle väestölle sekä laadukkaat ja vaikuttavat palvelut ja hoito niitä tarvitseville iäkkäille henkilöille.

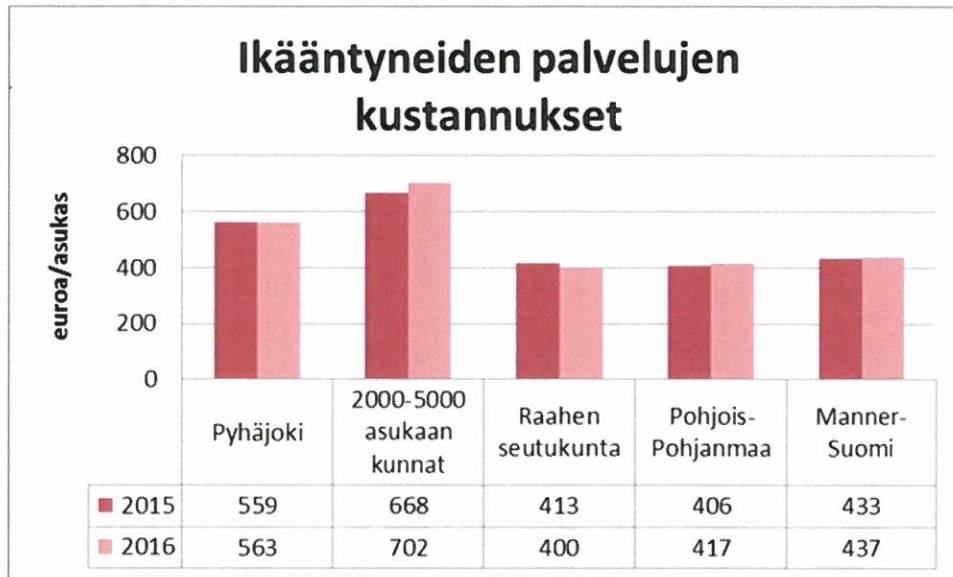
Pyhäjoen kunnan talousarviossa ei ole vanhuspalveluja koskevia tavoitteita, koska toiminnasta vastaa hyvinvointikuntayhtymä. Pyhäjokea koskevia tavoitteita on hyvinvointikuntayhtymän talousarviossa ja käyttösuunnitelmassa. Keskeisimmät määrätavoitteet ovat kehittyneet ja toteutuneet seuraavasti.

Vanhuspalvelut	2016	2017	ta 17	muutos	tot.aste
Omaishoidon tuen asiakkaat	20	18	17	-10,0	105,9
€/asiakas	4848	4834	6100	-0,3	79,2
Kotihoidon asiakkaat					
joista hoito- ja palvelusuunnitelman piirissä	63	80	71	27,0	112,7
peittävyys yli 75-vuotiaat %	12,6	16,5	14,8	31,2	111,4
€/asiakas	12982	10523	11415	-18,9	92,2
Palvelukeskuspäivät	748	698	625	-6,7	111,7
€/hoitopäivä	39,38	17,67	46	-55,1	38,4
Tehostettu palveluasuminen hoitopäivät	8979	11325	10543	26,1	107,4
€/hoitopäivä	122	122	129	0,0	94,6
peittävyys yli 75-vuotiaat %	5,06	6,25	6,4	23,5	97,7
Pitkäaikaislaitushoitopäivät	4775	3141	5063	-34,2	62,0
peittävyys yli 75-vuotiaat %	2,8	1,7	3,1	-38,7	55,8
€/hoitopäivä	167	179	172	7,0	104,0
Akuutti, kuntoutus ja lyhytaikaishp	4917	4647	4491	-5,5	103,5
€/hoitopäivä	249	241	247	-3,4	97,5
peittävyys yli 75-vuotiaat %	2,5	2,5	2,3	2,4	110,4

Määrätavoitteiden toteutuminen vaihtelee osa-alueittain siten, että osa tavoitteista on toteutunut ja osa on toteutumatta. Kotihoidossa peittävyys on ylittänyt tavoitteen ja yksikkökustannukset ovat jääneet tavoiteltua pienemmiksi. Pyhäjoen hoidon ja hoivan palveluihin (mihin vanhuspalvelut kuuluvat) käytet-

tiin vuonna 2017 3,1 M€, mikä oli 89,2 % budjetoidusta ja 7,0 % edellisvuotta vähemmän. Toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet ovat toteutuneet.

Vuoden 2016 vertailutietojen mukaan kustannukset olivat seuraavat.



Pyhäjoen kustannukset ovat olleet keskimääristä korkeammat. Vuoden 2017 kustannuskehitys tasoittanee kustannuksia suhteessa muihin kuntiin.

Asiakaspalautekyselyn (2016) mukaan Jokikartanossa tyytyväisyys (asteikolla 1-5) vaihteli välillä 4,33-5. Tyytyväisimpiä oltiin hoidon saatavuuteen ja tyytymättömmimpiä yhdessä tehtäviin hoitoa koskeviin päätöksiin. Myös kotihoidossa vaihtelu väli 4,33-5. Tyytymättömmimpiä oltiin jatkohoitoa koskeviin ohjeisiin.

Kotihoidossa suurimmat toimenpiteet ovat olleet toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto, yleistyöaikaan siirtyminen ja KIKY sopimus. Ympäri vuorokautisissa palveluissa on uusittu hoitajakutsujärjestelmä Jokikartanoon ja KIKY sopimus.

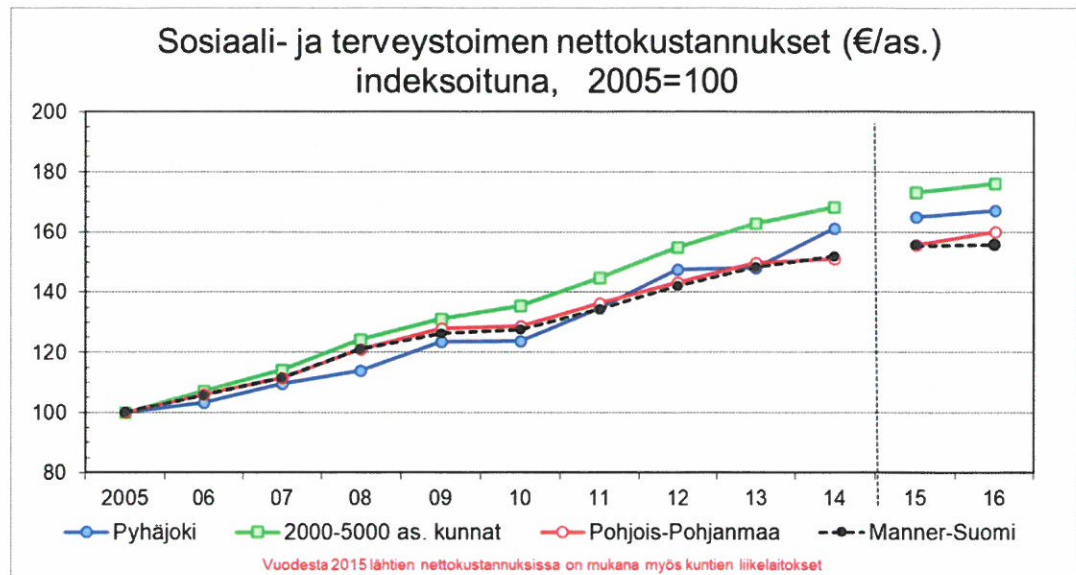
Hyvin hoidettuja asioita toimialan oman käsityksen mukaan on kotihoidossa tiimivastaavien työnkuvan ja kotisairaanhoidajan työnkuvan muutoksen sisäistäminen ja uusien asioiden kokeileminen (mm. lääkeautomaatti). Jokikartanossa hyvää on kliininen osaaminen ja asiakaspalvelukulttuuri, asiakkaiden arki on saatu monipuolisemmaksi. Ongelmana kotihoidossa on uusien toimintatapojen työvälineiden käyttöönoton sisäistäminen. Jokikartanossa omahoitajuus ja hiljainen raportointi lähtenyt hitaasti liikkeelle.

Tarkastuslautakunnan käsityksen mukaan kustannusseuranta ei saisi hyvää toimintaa vaarantaa.

Perusturvan kokonaisuus

Hyvinvointikuntayhtymän tuottamien sosiaali- ja terveystalouden palvelujen kehityksen merkitys kunnan talouden kannalta on olennainen, koska niiden osuus kunnan toimintakatteesta on 53,7 %. Siksi myös tarkastuslautakunta seuraa kustannus-

ten kehittymistä. Sosiaali- ja terveystoimen nettokustannukset ovat kehittyneet seuraavan kaavion mukaisesti.



Sosiaalipalvelut siirtyivät kuntayhtymän hoidettavaksi vuoden 2011 alusta. Kaavion mukaan kustannuskehitys ei alkuvuosina ollut kilpailukykyinen muihin kuntiin verrattuna, mutta vuoden 2013 jälkeen kustannuskehitys on ollut edullisempää kuin pienkunnissa keskimäärin. Vuoden 2017 asukaskohtaiset kustannukset kasvoivat 1,6 %.

Sosiaali- ja terveystoimen palvelut ostetaan pääosin hyvinvointikuntayhtymältä. Varauksista määrärahoista toteutui 99,8 % ja määrärahat alittuivat 23 t€. Kunnan omaksi tehtäväksi jääneet sosiaali- ja terveystoimen määrärahat alittuivat 10 t€, 4,7 % ja ympäristöterveydenhuollon alitus oli 4 t€, 6,1 %.

Tekninen lautakunta

Teknisen lautakunnan alaisista toiminnoista painopistealueena oli kiinteistötoimi ja lämpölaitos.

Kiinteistötoimi

Tekniseen toimeen on keskitetty kunnan kiinteistöjen ylläpitoon liittyvä kunnosapito, käyttötehtävät, päivystys, vuosikorjaukset, siivoukset sekä toimitilojen ulkoinen ja sisäinen vuokraus sekä kunnan omistamien asuntojen ylläpitoon liittyvät tehtävät. Tekninen toimi suorittaa myös korjausrakentamista Kiinteistö Oy Hourunkoskelle sopimuksen mukaisesti. Rakennusten peruskorjaus ja uudistaminen hoidetaan investointihankkeiden kautta. Henkilökuntaa on 8 henkilöä.

Kiinteistötoimelle talousarviossa asetetuista tavoitteista kuntoarviot on tehty. Kuntoarvioiden perusteella havaittuja korjaustarpeita toteutetaan talousarvion myönnettyjen määrärahojen rajoissa. Tavoitteiden mukaisia palvelusopimuksia ei ole tehty.

Kiinteistöryhmittäin tarkasteltuna tulokset olivat alijäämisiä, joten sisäiset vuokrat olivat alimitoitettuja. Myös sosiaali-toimen kiinteistöt olivat alijäämisiä, joten ulkoiset vuokratkaan eivät kattaneet kustannuksia. Alijäämiin vaikutti osin menojen ylitykset. Suurin alijäämä oli muissa julkisissa kiinteistöissä, 100 t€.

Tuottavuuden parantamiseksi vuonna 2016 otettu käyttöön Haahtela RES ohjelmiston huoltokirjaosio, jossa huolto-ohjelma kaikille kiinteistöille. Huoltokirja ei ole vielä kaikilla rakennuksilla tehokkaassa käytössä. Kiinteistöhoitajien vastuualueita ja tehtäväkuvausta tarkennetaan vuodelle 2018. Saaren koululle tullaan rekrytoimaan ammattitutkinnon omaava kiinteistöhoitaja.

Haasteellisia tehtäviä on peruskiinteistöhoito. Tehtäväkuvausten puutteellisuus ja vastuualueiden laajuus on syönyt resursseja kiinteistöhoitajista.

Lautakunnan käsityksen mukaan kiinteistötoimessa on tapahtumassa positiivista kehittymistä. Tavoiteasettelua on syytä kehittää ja esittää toiminnan laajuutta kuvaavat konkreettiset mittarit.

Lämpölaitos

Lämmön tuotannon perusteena on biokattila 2,5 MW, kevytöljy 2,8 MW ja kesäkontti 700kW. Verkostoa on noin 4,5 km ja asiakkaita 40 kpl. Energian hinta 57€/Mwh ja lisäksi perusmaksu. Laitoksen toiminta-ajatuksena on toimittaa asiakkaille häiriöttömästi edullista lämpöä kannattavasti.

Talousarviossa esitetyistä tavoitteista hintatavoite (57 €/Mwh) toteutui ja perusmaksun hinta oli valtakunnallista keskitasoa. Toimintakatetta koskeva tavoite (Toimintakate > poistot) ei toteutunut, sillä toimintakate oli 51 t€ ja poistot 145 t€, joten laitos tuotti tappiota 107 t€. Vuoden 2017 tappioon vaikutti poikkeuksellisen suuret palvelujen ostot (99 t€ talousarviota suuremmat).Laitoksen kumulatiivinen tappio on noin 500 t€.

Laitoksen vuotuinen myynti on noin 7000-8000 Mwh, joten pelkästään hinnan korotuksilla toimintaa on vaikeaa saada kannattavaksi. Kunnan osuus myydyistä energiasta on noin 55 %.

Kustannustasoon vaikuttaa monen taloudellisesti merkittävä asia on epäonnistuminen käynnistysvaiheessa ja niistä seuranneet lisäinvestoinnit. Suuressa poistojen määrässä virheet ovat kuitenkin edelleen painolastina. Vuoden 2017 kustannuksista poisto olivat 23 %, yleensä niiden osuus on vielä suurempi.

Lautakunnan käsityksen mukaan **laitoksen toiminta tulee saada kannattavaksi.**

3.2.2 Muiden tavoitteiden toteutuminen

Sivistystoimi ei ollut tarkastuslautakunnan painopistealueena. Toiminnan kannalta on merkittävää, että lukiossa ulkopuolisten oppilaiden määrä oli 31 (edellisenä vuonna 29).

Sivistystoimen toimintakate alittui 206 t€ (tot.aste 82 %) tulojen ylittymisestä ja menojen alittumisesta johtuen.

3.3. Taloudelliset tavoitteet

Määrärahoja (sitovuustasomääritystä) on ylitetty 376 t€ (edellisenä vuonna 686 t€). Ylityksistä käyttötalousosaan kohdistuu 142 t€ (teknisen osaston menot). Investointiosassa ylitykset olivat 234 t€. Investointiosan ylityksistä suurimmat ylitykset olivat maa-alueiden ostoissa ja myynneissä, 208 t€.

Toimintakulut ovat kasvaneet 0,8 %, kun niiden arvioidaan vähentyneen kunnissa keskimäärin prosentilla. Kuntien kustannus-indeksi on pienentynyt 1,5 %, joten Pyhäjoen kehitys poikkeaa jonkin verran keskimääräisestä ja indeksistä.

Toimintakate pysyi entisellä tasolla. Verotulojen ja valtionosuuksien kasvusta johtuen vuosikate parani edellisestä vuodesta noin 600 t€. Vuosikate oli riittävä poistoihin (vuosikate/poistot 211 %) mutta ei investointeihin (tulorahoitus 51 %).

Yhteenveto tulos- ja rahoituslaskelman tunnusluvuista on esitetty seuraavassa taulukossa.

Tulos- ja rahoituslaskelman tunnusluvut	2013	2014	2015	2016	2017	koko maa ¹
Vuosikate euroa/asukas	433	659	821	385	571	585
Vuosikate % poistoista	236	327	297	166	211	150
Investointien tulorahoitus %	184	125	143	64	51	117
Toim. ja inv. rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 e	-1350	709	1514	696	402	
Kassan riittävyys, pv	130	121	119	114	101	35

Pyhäjoen tunnusluvut olivat keskimääräistä tasoa, Toimintojen ja investointien rahavirran pitkäaikainen kertymä on Pyhäjoella vähentymisestä huolimatta edelleen positiivinen, kun ko. tunnusluku on pääsääntöisesti negatiivinen. Huolestuttavinta onkin investointien tulorahoituksen riittämättömyys.

Yhteenveto taseen tunnusluvuista on esitetty seuraavassa taulukossa.

Taseen tunnusluvut	2013	2014	2015	2016	2017	koko maa
Omavaraisuus %	54,8	58,2	60,6	61,5	59,8	56
Velat ja vastuut % käytötuloista (suht. velka)	58,0	51,9	48,6	50,1	55,0	60
Lainakanta/asukas	3083	2992	2910	2932	3212	2921
Kertynyt ylijäämä/as.	2626	3135	3758	3939	4237	2100

¹ Koko maan tiedot perustuvat ennakkotietoihin tai edellisen vuoden perusteella arvioituihin tietoihin

Velkaantumista kuvaavat tunnusluvut heikkenivät edellisen vuoden tapaan etenkin suhteellisen velkaantuneisuuden osalta.

3.4 Investoinnit

Investointien kokonaismäärä oli talousarvion mukaan 3,8 M€ ja niihin käytettiin 3,9 M€. Investointeihin käytettiin Pyhäjoella 1124 euroa asukasta kohti, mikä on noin 50 % keskimääräistä enemmän. Merkittävin hanke oli raakamaan hankinta.

4. HENKILÖSTÖ

Vuonna 2017 henkilöstön määrän kasvu oli 14, josta työllistettyjen osuus oli viisi.

Sairauspoissaolojen määrä henkilötyövuotta kohti laskettuna vähentyi 16,3 päivästä 13,3 päivään, joten positiivinen kehitys jatkui, vaikka talousarvion tavoitetasoa (<13) ei saavutettu. **Myös muut henkilöstöä koskevat tavoitteet (kehityskeskustelut, työn vaatavuuden arviointi ja tehtäväkuvaukset) jäivät toteutumatta.**

5. KUNTAKONSERNILLE ASETETTUJEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Tarkastuslautakunnan painopistealueena ei vuonna 2017 ollut konserniyhtiöitä.

Kokonaisuutena konsernin tunnusluvut poikkeavat kunnan tunnusluvuista. Toimintatuottojen osuus toimintakuluista on konsernissa 51 % (edellinen vuosi 51) ja kunnassa 13 % (12 %), konsernin vuosikate on yli 300 €/asukas parempi kuin kunnassa, mutta myös lainakanta asukasta kohti on noin 2500 € (edellisenä vuonna 3300 €) suurempi. Poikkeamat ovat odotusten mukaisia.

Tarkastuslautakunnan käsityksen mukaan koko konsernin kannalta on merkittävää asumista koskevan strategian puute.


6. TALOUDEN TASAPAINOTTAMISEN ARVIOINTI

Pyhäjoen kunnassa ei ole erityistä tarvetta talouden tasapainottamiseen. Talouden lakisääteinen tasapainottamistarve tulee silloin, kun talousarviossa on kattamatonta alijäämää. Pyhäjoen kunnan taseen osoittama ylijäämä on 13,5 M€ ja se on 4237 euroa/asukas eli noin kaksinkertainen kuntien keskiarvoon verrattuna.

7. YHTEENVETO

Arviointikertomuksessa on esitetty **lihavoituna** ne kohdat, joihin lautakunta kiinnittää erityistä huomiota ja edellyttää, että kunnanhallitus antaa ko. kohdistavien selvitysten valtuustolle.

Pyhäjoella 22. toukokuuta 2018


Virkkunen Mauri
puheenjohtaja


Nousiainen Matti
varapuheenjohtaja


Kippola Toni


Tuomikoski Marjaana


Sarpola Päivi